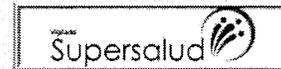


**ESTADOS FINANCIEROS
A DICIEMBRE 31
DEL AÑO 2021**

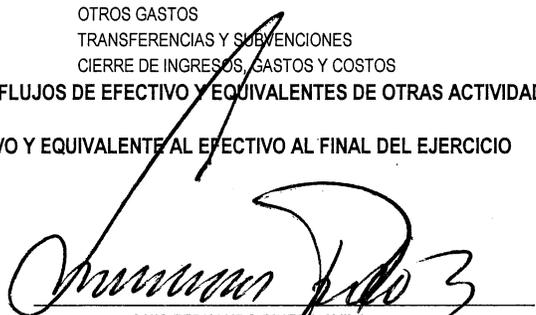
**ESTADO DE FLUJO DE
EFECTIVO**

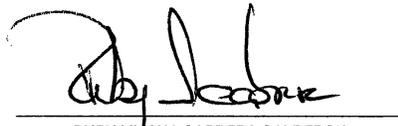
BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL
SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD SUR E.S.E.
 900.958.564-9
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
 Períodos contable terminado el 31 de Diciembre de 2021
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)



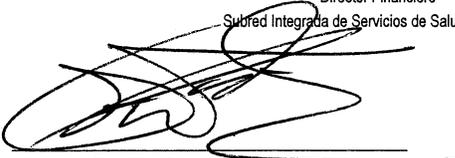
31-dic.-2021

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	116.616.860.772
ACTIVIDADES OPERATIVAS	
VENTAS	358.500.731.440
COSTOS DE VENTAS	-370.052.515.686
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-60.304.596.230
VARIACIÓN DE INVENTARIOS	-4.187.145.969
FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE ACTIVIDADES OPERATIVAS	-76.043.526.445
ACTIVIDADES INVERSIÓN	
VARIACIÓN DE INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	0
VARIACIÓN DE DEUDORES	14.578.430.446
VARIACIÓN DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	-78.299.510.019
VARIACIÓN EN OTROS ACTIVOS	-102.449.236.613
VARIACIÓN DE CUENTAS POR PAGAR	-9.579.137.537
VARIACIÓN DE OBLIGACIONES LABORALES	-182.203.444
VARIACIÓN DE PASIVOS ESTIMADOS	-1.218.491.173
VARIACIÓN DE OTROS PASIVOS	118.927.509.606
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	-44.930.062.844
FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-103.152.701.578
OTRAS ACTIVIDADES	
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	179.060.878.210
OTROS INGRESOS	23.091.426.081
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	85.618.230.184
OTROS GASTOS	-14.244.659.154
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	-151.292
CIERRE DE INGRESOS, GASTOS Y COSTOS	-71.121.050.525
FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE OTRAS ACTIVIDADES	202.404.673.504
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	139.825.306.253


LUIS FERNANDO PINEZA AVILA
 Gerente
 C.C. 79.269.492
 Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E


RUBY LILIANA CABRERA CALDERON
 Subgerente Corporativa
 Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E


JOHN ALEJANDRO JARAMILLO SANTA
 Director Financiero
 Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.


PEDRO ANTONIO BARRETO ALFONSO
 Revisor Fiscal
 T.P. 23617-T


YOLANDA BAENA RIVERA
 Profesional universitario - Contabilidad
 T.P. 114858-T
 Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.